



La Gestion internationale de l'Ingénierie de la Sécurité

(iESM : international Engineering Safety Management)

Ces vingt dernières années ont vu une évolution significative du management formel de la sécurité. Cela a largement contribué à la prévention des accidents des systèmes ferroviaires pendant une période qui a vu l'intensification de leur utilisation ainsi que l'augmentation de leur complexité. Néanmoins, un certain nombre d'incidents ont eu lieu. En effet, des pratiques professionnelles médiocres ont :

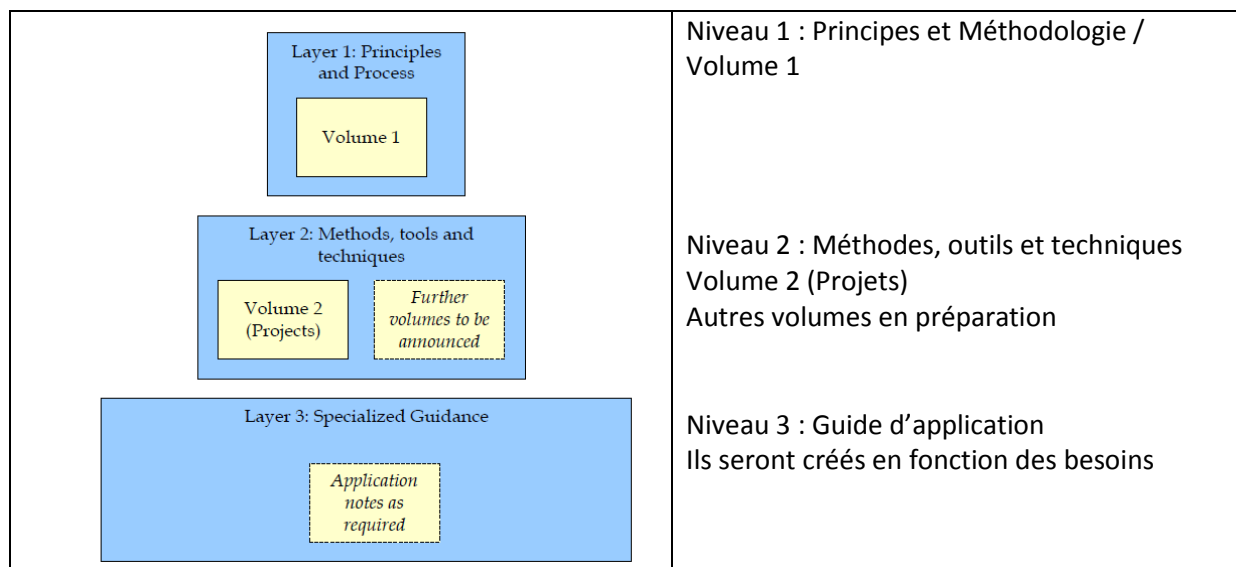
1. favorisé la génération de quantité excessive de documents pas toujours pertinents, au lieu d'informations concises,
2. empêché l'ingénierie de la sécurité d'intervenir avant la prise des décisions clés. Ce qui a décrédibilisé les études de sécurité réalisées sous le prétexte qu'elles n'étaient pas pertinentes et étaient responsables de retards et de dépassements budgétaires des projets.

Ces considérations ont conduit des professionnels expérimentés à s'associer pour créer l'iESM (Gestion internationale de l'Ingénierie de la Sécurité) dans le but de promouvoir la pertinence et la rentabilité d'une nouvelle ingénierie de la sécurité. En l'adoptant, les entreprises pourront ainsi assurer la sécurité, tout en optimisant la performance de leurs affaires et projets.

La préoccupation première de l'iESM est d'aider les différents acteurs de l'ingénierie ferroviaire afin que leurs analyses contribuent efficacement à l'amélioration de la sécurité ainsi qu'à l'intégration des innovations sans dégradation des niveaux de sécurité.

Ainsi, au lieu de réagir après un incident ou un accident, l'iESM préconise une démarche proactive d'identification et de résolution des problèmes en amont, pour prévenir les accidents, voire les catastrophes. Cette démarche est d'autant plus pertinente quand elle intervient au début d'un projet, quand les coûts de modification sont minimes.

L'iESM propose un ensemble de principes et de processus, résumé ci-dessous, ainsi que des guides plus détaillés d'aide à la mise en œuvre, disponibles séparément.



Les guides de l'iESM ont été élaborés sous le contrôle de professionnels ayant acquis leur expérience internationale au sein d'organisations de classe mondiale. Ce partage d'expériences permet d'assurer que l'iESM respecte les bonnes pratiques émergentes. L'iESM ne favorise aucun système légal ou cadre réglementaire. Surtout, il ne soutient jamais une méthode unique de gestion de risque.

L'iESM s'applique notamment à

- Résoudre les contraintes générées par la complexité croissante des systèmes ferroviaires
- Satisfaire le public et les voyageurs qui supportent, de moins en moins, les accidents évitables
- Faire des économies grâce à la prévention d'accidents et à la l'intégration de nouvelles technologies ou applications innovantes

Les principes et processus de l'iESM, ainsi que leurs interactions, sont présentés dans le schéma ci-dessous. L'iESM n'est pas une option, elle doit faire partie intégrante de toutes les activités d'ingénierie. Peu importe les méthodes adoptées par votre organisation pour distinguer ou identifier les différentes activités. Ces distinctions et identifications ne modifieront aucunement leur efficacité. Tout ce qui compte, c'est qu'elles soient faites, et bien faites. L'iESM propose une approche systémique et structurée de la gestion de la sécurité des systèmes ferroviaires.

Pour être efficace, l'iESM doit être déployée par des professionnels compétents et formés. Les ressources de l'iESM, ainsi qu'une liste de professionnels compétents, sont mises à disposition à www.intesm.org

